



## **SPÉCIFICATIONS TECHNIQUES – TERMES DE RÉFÉRENCE**

**Agence Française de Développement**  
5, rue Roland Barthes  
75598 Paris Cedex 12 - RCS PARIS B 775 665 599  
Téléphone : + 33 (0)1 53 44 31 31

**Projet GIRSU Alto Valle**

**Assistance technique à la préparation, à la construction  
et à la mise en service des infrastructures de traitements  
des déchets du projet.**

# INDICE

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Article 1 : Présentation du service de prescription               | 3  |
| Article 2 : Objet du contrat                                      | 3  |
| Article 3 : Contexte et objectifs du service                      | 3  |
| Article 4 : Avantage attendu                                      | 4  |
| Article 5 : Livrables attendus                                    | 6  |
| Article 6 : Modalités de mise en œuvre                            | 6  |
| 6.1 Méthodologie prévue                                           | 6  |
| 6.2 Exigences de performance spécifiques / Conditions d'exécution | 8  |
| 6.3 Planification de la mise en œuvre                             | 9  |
| Article 7 : Compétences attendues de l'emprunteur                 | 10 |
| Article 8 : Moyens mis à la disposition de l'emprunteur           | 11 |

## Article 1 : Présentation du prescripteur du service

Ce projet d'assistance technique est financé par l'**AFD** (Agence française de développement) au profit des trois entités publiques suivantes de la Province de Río Negro (région patagonienne de l'Argentine) :

- **SAyCC** (Secrétariat à l'environnement et au changement climatique)
- **UPCEFE** (Unité provinciale de coordination et d'exécution des financements extérieurs)
- **Ministère des Travaux publics** (en charge des contractualisations et de la maîtrise d'œuvre)
- **L'intercommunalité** lorsqu'elle sera constituée.

L'assistant technique travaillera en étroite collaboration en particulier avec le ministère des Travaux publics et la SAyCC. Il sera chargé de créer un dossier électronique pour le partage de documents et d'organiser les réunions de coordination et de suivi (incluant l'AFD à distance).

## Article 2 : Objet du contrat

Le but de ce contrat est la fourniture d'une assistance technique complète pour la mise en œuvre (préparation, construction et opération) i) d'un Centre de Traitement Mécano-Biologique (TMB) dans un hangar des déchets urbains solides et ii) de leur stabilisation et disposition finale (SEyDF) post-traitement mécano-biologique.

Les conceptions des bâtiments (centre TMB, hangar, SEyDF) :

-s'appuieront sur les études déjà disponibles ;

- et il pourra être demandé aux entreprises de compléter les conceptions déjà disponibles dans leur contrat de construction.

L'opportunité de faire faire des contrats uniques d'opération-exploitation devra être discuté durant la prestation. Les allotissements devront aussi être discuté durant la prestation.

L'étendue de la prestation de conseil est globale et couvre l'ensemble du cycle de développement du projet, incluant une assistance technique lors des phases suivantes :

- Étapes préliminaires aux constructions : **préparation du document de consultation (incluant éventuellement la conception et l'opération ; en définissant notamment les allotissements), préparation à l'analyse des offres, préparation des réponses aux candidats, participation à l'analyse des offres, préparation des contrats, ...**
- Les étapes de la **supervision technique, économique et administrative de la construction du hangar et de l'intégration du STD.**
- La phase de mise en service **de l'ensemble des équipements (STD et hangar).**
- La phase de **sélection d'opérateur(s) du STD, du hangar et du SEyDF.**
- Enfin, fournir également un soutien au **démarrage** et des conseils opérationnels pendant **les 24 premiers mois d'exploitation du TMB, du hangar et du SEyDF.**

2 appuis complémentaires sont attendus :

-1C : L'analyse (selon la méthodologie MAPS) des passations de marchés (tous types de marchés) de la Province<sup>1</sup> et une proposition de feuille de route pour des éventuelles améliorations ;

---

<sup>1</sup> Une analyse au niveau national a été conduite en 2023 et est disponible sur le site <https://www.mapsinitiative.org/en/countries/argentina.html>

-1D : fournir un avis sur l'opportunité de la Province à émettre des obligations à impactes et une proposition de feuille de route pour la rédaction d'un cadre d'émission d'obligations vertes.

## Article 3 : Contexte et objectifs du service

Le **SAYCC** met actuellement en œuvre le projet **de gestion intégrée des déchets solides urbains (GIRSU) Alto Valle**, qui sera financé par un prêt de l'AFD.

Le SAYCC a manifesté son intérêt pour la technologie de tri mécano-biologique (TMB) comme solution de traitement des déchets solides municipaux. La technologie TMB permet la pasteurisation des déchets municipaux après récupération des matériaux potentiellement recyclables grâce aux processus séquentiels suivants :

- Ouverture des sacs.
- Extraction mécanique des déchets ferreux.
- Bandes transporteuses pour le tri manuel des déchets recyclables.
- Broyeur et pasteurisation des déchets non recyclables.

Le projet GIRSU Alto Valle comprend la mise en place de jusqu'à **3 stations de traitement utilisant la technologie TMB** (capacité unitaire de chaque station estimée à 100 tonnes de déchets ménagers par jour) à Campo Grande, Cipolletti et Allen.

Après traitement TMB, les déchets traités seront acheminés vers une plateforme de stabilisation biologique (SEyDF) avant leur élimination finale en décharge , au nord de Allen.

Ce contrat de conseil porte exclusivement sur la **mise en œuvre de la première usine TMB** (très probablement pour la ville de Cipolletti).

Le périmètre des services demandés au fournisseur de TMB comprend les services suivants :

- Fourniture de l'ensemble complet des équipements de TMB ;
- Fret à destination ;
- Machines d'assemblage, petit outillage, employés pour l'assemblage ;
- Frais de voyage et d'hébergement de son personnel.

En revanche, les services suivants sont exclus des services du fournisseur de TMB et font partie des activités « d'intégration technologique » :

- Ingénierie et construction des installations (hangar) où seront installées les usines TMB.
- Fourniture au point défini (limite de la batterie) de l'électricité et des services nécessaires (eau, air...).

L'objectif de ce service de conseil est de fournir **une assistance technique tout au long de la préparation, de la construction, de la mise en service et du démarrage des opérations du procédé TMB** dans la première usine.

## Article 4 : Prestation attendue

L'AFD et la Province ont besoin d'une assistance technique complète pour contractualiser et superviser toutes les phases du projet d'usine TMB, de la préparation des dossiers de consultations jusqu'à la phase d'exploitation.

Le consultant assurera un soutien stratégique et technique à SAYCC, UPCEFE et au ministère des Travaux publics, en prenant en charge la préparation des spécifications, la préparation des contrats et le contrôle strict des délais, du budget et de la qualité d'exécution (par le biais d'inspections constantes chaque fois que cela s'avère nécessaire, en coordination avec les ministères en particulier le Ministère des travaux publics).

Son rôle consiste principalement à surveiller et à proposer des améliorations, à signaler les écarts critiques et à consolider la documentation finale « Tel que construit », bien qu'elle n'ait pas le pouvoir de donner des ordres directs aux entrepreneurs ni d'autoriser des modifications budgétaires.

**Les activités définies pour le cabinet de conseil sont réalisées tout au long du cycle de projet, qui peut être divisé en 6 étapes :**

- **Étape 1** : Processus de contractualisation
  - 1A : Processus de préparation du dossier de consultation pour la construction du TMB et du hangar
  - 1B : Processus de sélection des constructeurs d'un TMB et d'un hangar
  - 1C : Analyse des passations de marchés de la Province
  - 1D : Opportunité d'obligations à impacts
- **Étape 2** : Constructions
  - 2A : Construction du TMB
  - 2B : Construction d'un hangar
  - 2C : Installation et mise en marche du TMB dans le hangar
- **Étape 3** : Rodage du TMB dans le hangar, formation et inauguration
- **Étape 4** : Sélection des exploitants du TMB+hangar et du SEyDF
- **Étape 5** : Suivi de l'exploitation du TMB, du hangar et du SEyDF
- **Étape 6** (optionnelle) : Voyage d'étude

Les principales activités comprennent un soutien technique constant, un contrôle économique par le biais de certifications mensuelles, la gestion du changement, la surveillance environnementale et de sécurité, ainsi qu'un soutien à la communication du projet.

Les activités suivantes seront **spécifiquement placées sous la responsabilité du consultant sélectionné** pour cette mission de conseil :

- A. Élaborer des recommandations techniques** pour tous les éléments de l'usine TMB à mettre en œuvre (intégration de l'entrepôt et des machines). Contribuer à la réussite du projet. Détailler les mesures de communication pendant la construction (visites de chantier, création de maquettes, vidéos en accéléré, etc.).
- B. Examiner les contrats entre les parties** et formuler des suggestions le cas échéant.
- C. Restez toujours vigilant face à tout écart possible ou à toute étape critique**, depuis la préparation des contrats jusqu'à la mise en service de l'installation.
- D. Rédaction des rapports de visite de chantier / comptes rendus de réunion** . Consignation des accords conclus lors des réunions de chantier.

- E. Suivi / consolidation / gestion des instructions données à l'entrepreneur ( **carnet de commandes numérique**) .
- F. Durant les phases d'assemblage, de mise en service et de soutien opérationnel : assurer un soutien continu à la planification des activités et veiller à leur bonne réalisation ; **consolider et analyser les résultats des essais et activités opérationnels** ; formuler des propositions d'amélioration.
- G. **Consolidation du dossier « Tel que construit » de l'usine TMB** : compilation des plans/documents finaux qui reflètent ce qui a été réellement construit.
- H. **Surveillance environnementale et soutien à la coordination en matière de sécurité et de santé.**
- I. **Contrôle économique et administratif.** Veiller à ce que le budget ne soit pas mal utilisé et que chaque paiement soit justifié.
  - **I1 - Certifications mensuelles** : Contrôle des unités réellement exécutées pour valider les factures soumises par l'entreprise de construction.
  - **I2 - Analyse des prix unitaires** : Évaluation technique et économique des propositions reçues, ainsi que des tâches non prévues initialement (modifications du contrat).
  - **I3 - Gestion des changements** : Préparation de la documentation technique pour justifier les changements apportés au projet (Addenda / Variations).
  - **I4 - Suivi des assurances et des garanties** : Vérification que l'entreprise de construction maintient les polices et garanties nécessaires en vigueur.
- J. **Gestion des délais et planification** . Tâches axées sur la prévention des retards et l'optimisation de la logistique.
  - **Suivi des échéanciers** : Analyse du chemin critique et détection précoce des écarts dans les délais partiels.
  - **Rapports d'avancement** : Rédaction de rapports périodiques (hebdomadaires ou mensuels) sur l'état d'avancement et les ressources utilisées.
  - **Propositions d'accélération** : En cas de retard, proposer des mesures correctives.

En revanche, les **activités suivantes seront exclues du présent contrat de conseil** (et donc de la responsabilité du ministère des Travaux publics) :

- **Réaliser des études d'ingénierie détaillées .**
- **Donner des ordres directs aux entrepreneurs .**
- **Fournir les matériaux nécessaires** à l'exécution des travaux
- **Signer** tout document de livraison/mise en service/réception relatif à l'équipement/l'installation, ainsi que tout document contractuel.
- **Autoriser les modifications du budget**
- **Approbation du plan de santé et de sécurité** : cette prérogative devrait être exclusive au coordonnateur de la sécurité.
- **Des garanties sont offertes** sur les travaux effectués / l'équipement installé.

## Article 5 : Livrables attendus

Les livrables sont listés à l'article 6.

Les livrables devront être soumis en espagnol et en version modifiable aux entités citées à l'article 1 et à l'AFD.

L'AFD et les entités citées à l'article 1 peuvent formuler des observations sur ces documents dans un délai de trois semaines à compter de leur réception, et le consultant doit y répondre dans un délai d'une semaine à compter de leur réception.

L'ensemble des livrables devront être archivés dans un fichier informatique accessible à distance.

## Article 6 : Méthodes de mise en œuvre

### 6.1 Méthodologie prévue

Le tableau suivant détaille les **objectifs attendus pour chacune de ces 6 étapes**, ainsi qu'une **estimation de référence des profils considérés**.

Les profils et les durées indiqués sont des estimations ; le consultant doit donc présenter et justifier sa méthodologie en fonction des objectifs/activités définis.

| Étapes                                                                                 | Principaux objectifs de l'assistance technique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Profils considérés (estimations)                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Étapes 1A et 1B :<br/>Selection TMB et<br/>hangar</b><br><i>Hypothèse de 2 mois</i> | Vérifier les hypothèses et le calendrier de travail.<br><br><b>Livrable 1A.1 : Rapport de démarrage de mission incluant un avis sur les allotissements et une pré-validation des grandes lignes du voyage d'étude,</b><br><br>Accompagner les sélections et prévoir le dispositif de communication (durant les travaux, incluant des maquettes et des visites) et de participation.<br><br><b>Livrable 1A.2 : Dossiers d'appel d'offre pour les constructions du TMB et du hangar incluant la grille d'évaluation et une estimation des coûts (CAPEX y OPEX).</b><br><br><b>Livrables 1B.1 : Appui à la conduite des procédures de sélection TMB et hangar (Réponse aux questions des candidats, 2 Procès Verbaux d'ouvertures, 2 Procès Verbaux d'analyse des offres, 2 PV de négociation, 2 Projets de contrats.</b> | Ingénieur industriel (chef de projet) (100 % temps)<br><br>Spécialiste en passation de marchés (100% temps plein)<br><br>Ingénieur civil (30 % du temps)<br><br>Ingénieur mécanicien (30 % du temps) |
| <b>Étapes 1C et 1D :<br/>Analyses</b>                                                  | Fournir un avis indépendant et des éventuelles pistes d'améliorations pour la Province sur :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Spécialiste en passation de marchés                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>complémentaires</b>                                                                                                                          | <p>-la passation de ses marchés ;<br/>-la préparation d'un cadre d'émission d'obligations vertes.</p> <p><a href="#">Livable 1CD.1 : Notes de cadrage pour l'analyse du système de passation de marchés de la Province et pour la structuration d'un cadre d'émission d'obligations vertes (incluant le sommaire).</a></p> <p><a href="#">Livable 1CD.2 : Rapports d'analyse et recommandations (marchés publics et obligations vertes)</a></p>                                                                    | <p>(100% temps plein)</p> <p>Ingénieur industriel (chef de projet)<br/>(50 % temps)</p>                                                          |
| <p><b>Étape 2A – construction du TMB</b></p> <p><i>Hypothèse de 120 jours (4 mois)</i></p>                                                      | <p>Effectuer 8 visites à l'usine de TMB (toutes les deux semaines). S'assurer de la bonne communication (maquettes, visites du public) durant les travaux.</p> <p>Suivre et préparer la communication lors de l'inauguration.</p> <p><a href="#">Livable 2A.1 à 2A.8– 8 rapports de suivi de la construction du TMB et supports visuels (photo et vidéo libres de droits)</a></p> <p><a href="#">Livable 2A.9 : Protocole de mise en service du TMB et de suivi</a></p>                                            | <p>Ingénieur mécanicien (100 % du temps)</p> <p>Ingénieur industriel (chef de projet)<br/>(10 % temps)</p>                                       |
| <p><b>Étape 2B - Construction du hangar</b></p> <p><i>Hypothèse de 120 jours (4 mois)</i></p>                                                   | <p>Effectuer 8 visites de la construction du hangar (toutes les semaines). S'assurer de la bonne communication (maquettes, visites du public) durant les travaux.</p> <p>Suivre et préparer la communication lors de l'inauguration.</p> <p><a href="#">Livable 2B.1 à 2B.8 – 8 rapports de suivi de la construction du hangar et supports visuels (photo et vidéo libres de droits) toutes les 2 semaines.</a></p> <p><a href="#">Livable 2B.9 – Avis technique sur la réception provisoire n°1 du hangar</a></p> | <p>Ingénieur civil (100 % du temps)</p> <p>Ingénieur industriel (chef de projet)<br/>(10 % temps)</p>                                            |
| <p><b>Etape 2C - Installation et mise en marche du TMB dans le hangar, réception du hangar</b></p> <p><i>Hypothèse de 30 jours (1 mois)</i></p> | <p>Supervision des travaux.</p> <p>Suivre et préparer la communication lors de l'inauguration.</p> <p><a href="#">Livable 2C.1 à 2C.4 – 4 rapports hebdomadaires d'installation et de mise en marche du TMB et supports visuels (photo et vidéo libres de droits)</a></p> <p><a href="#">Livable 2C.5 – Second avis technique de réception provisoire du hangar</a></p> <p><a href="#">Livable 2C.6 – Supports visuels de communications pour l'inauguration.</a></p>                                              | <p>Ingénieur mécanicien (30 % du temps)</p> <p>Ingénieur civil (30 % du temps)</p> <p>Ingénieur industriel (chef de projet)<br/>(30 % temps)</p> |
| <p><b>Étape 3 - Rodage du TMB dans le hangar, formations et</b></p>                                                                             | <p>Elaboration d'un protocole de suivi et de maintenance du TMB et du hangar</p> <p>Formation des agents au protocole de suivi et de maintenance.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Ingénieur mécanicien (30 % du temps)</p> <p>Ingénieur civil (30 % du temps)</p> <p>Ingénieur industriel (chef de projet)</p>                  |

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>inauguration</b></p> <p><i>Hypothèse d'un mois</i></p>                                                                          | <p>Livrable 3.1 à 3.4 : 4 rapports de suivi des essais et performances avec points de vigilances et supports visuels (photo et vidéo libres de droits)</p> <p>Livrable 3.5 : Manuel d'exploitation et maintenance du TMB et du hangar (O&amp;M STD)</p> <p>Livrables 3.6 : Supports de formations à l'exploitation et à la maintenance.</p> <p>Livrable 3.7 à 3.9 : Compte rendu de 3 sessions de formations pour environ 20 personnes chacune.</p> <p>Livrable 3.10 : Participation à l'organisation de l'inauguration.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>(100 % temps)</p>                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Étape 4 -<br/>Sélection des<br/>exploitants du<br/>TMB+hangar et du<br/>SEyDF</b></p> <p><i>Hypothèse sur 3 mois</i></p>        | <p>Recruter un/des exploitants.</p> <p>Livrable 4.1 : Dossiers d'appel d'offre pour l'exploitation du TMB (dans son hangar) et du SEyDF incluant la grille d'évaluation et une estimation des coûts.</p> <p>Livrables 4.2 (TMB et SEyDF) : Appui à la conduite des procédures de sélection (Réponse aux questions des candidats, 2 Procès Verbaux d'ouvertures, 2 Procès Verbaux d'analyse des offres , 2 PV de négociation, 2 Projets de contrats).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Ingénieur industriel (chef de projet) (100 % temps)</p> <p>Spécialiste des contrats du secteur privé (100 % du temps)</p> <p>Ingénieur mécanicien (25 % du temps)</p> <p>Ingénieur civil (25 % du temps)</p> |
| <p><b>Étape 5 -<br/>Suivi de<br/>l'exploitation du<br/>TMB, du hangar et<br/>du SEyDF</b></p> <p><i>Hypothèse sur 24<br/>mois</i></p> | <p>Suivi des indicateurs opérationnels du processus TMB et du SEyDF (durée estimée : 2 ans) en s'assurant i) de l'alignement des indicateurs (formule, fréquence, méthode, etc) avec la certification de crédits carbone, ii) de la définition des responsabilités dans le suivi des indicateurs (EIGRSU, municipalités, exploitant, etc) et iii) de l'archivage des données conformément à la méthode ACM0022 (ou son actualisation) du standard VCS.</p> <p>Livrable 5.1 à 5.8 : Rapports trimestriels de suivi de l'exploitation (distinguant les performances du mois et les performances cumulées) incluant l'alignement des indicateurs avec méthodologie carbone (ACM0022) et supports visuels (photo et vidéo libres de droits).</p> <p>Livrable 5.9 et 5.11 : 2 actualisations annuelles du manuel de suivi et de maintenance du TMB et du hangar</p> <p>Livrable 5.10 et 5.12: 2 rapports annuels de performance du TMB et du SEyDF incluant l'alignement des indicateurs avec méthodologie carbone (ACM0022) et supports visuels (photo et vidéo libres de droits)</p> | <p>Ingénieur industriel (chef de projet) (10 % du temps)</p> <p>Ingénieur mécanique (5% du temps)</p>                                                                                                           |
| <p><b>Étape 6 – Voyage<br/>d'études</b></p> <p>Tranche optionnelle</p> <p><i>Hypothèse de 2 mois</i></p>                              | <p>Élaborer un programme de visites d'exploitation de TMB et de SEyDF en France (nombre de participant estimé à 5)</p> <p>Préparer les visites, effectuer les réservations, payer le transport, l'hébergement et l'assurance, et autres tâches administratives.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Ingénieur industriel (chef de projet) (100 % temps)</p>                                                                                                                                                      |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Période à définir | <p>Rédigez un rapport technique et financier du voyage.</p> <p>Le budget prévu pour les frais de déplacement des participants de la province s'élève à 50 000 EUR.</p> <p>Cette étape est facultative (elle sera activée en fonction du budget disponible).</p> <p>Livrable 6.1 – Programme provisoire détaillé du voyage d'étude</p> <p>Livrable 6.2 – Programme finalisé détaillé du voyage d'étude</p> <p>Livrable 6.3 – Rapport technique détaillé de voyage d'études et supports visuels (photo et vidéo libres de droits)</p> <p>Livrable 6.4 – Rapport financier détaillé du voyage</p> |  |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## 6.2 Exigences de performance spécifiques / Conditions d'exécution

Le projet sera réalisé dans les installations envisagées pour la construction de la première usine TMB, probablement dans la ville de Cipolletti.

Les consultants devront se déplacer constamment (chaque fois que cela sera nécessaire) pour superviser la construction, l'installation, la mise en service et l'exploitation de l'usine.

Durant la mise en œuvre du projet, le consultant devra également organiser des réunions de suivi régulières avec toutes les parties prenantes (équipe responsable de la mise en œuvre du projet, SAYCC, UPCEFE, Ministère des Travaux publics...).

**Tous les frais (frais de transport/de déplacement) liés aux visites des installations du projet TMB (probablement dans la ville de Cipolletti) et à la supervision de la fabrication de l'équipement (usine TMB) sont à la charge du consultant.**

## 6.3 Planification de la mise en œuvre

**À titre indicatif seulement,** on estime que la construction de l'usine TMB prendra un an (en tenant compte de la mise en place de l'entrepôt en parallèle avec la fabrication des équipements TMB).

Le tableau suivant récapitule le déroulement chronologique des différentes phases de ce contrat de soutien et les durées de référence de chaque étape.

|  | Etapa    | Actividades                                                   | Mes 1 | Mes 2 | Mes 3 | Mes 4 | Mes 5 | Mes 6 | Mes 7 | Mes 8 | Mes 9 | Mes 10 | Mes 11 | Mes 12 | Operación 1 | Operación 2 |  | Meses considerados | Ingeniero Industrial (Jefe Proyecto) | Ingeniero Civil | Ingeniero mecánico | Especialista en contrataciones |
|--|----------|---------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------------|-------------|--|--------------------|--------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------------------|
|  | Etapa 1A | Selección TMB                                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  | 2,00               | 100%                                 | 30%             | 30%                | 100%                           |
|  | Etapa 1B | Selección Galpón                                              |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  |                    |                                      |                 |                    |                                |
|  | Etapa 1C | Análisis de los procesos de licitaciones de la Provincia      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  | 0,75               | 50%                                  |                 |                    | 100%                           |
|  | Etapa 1D | Aviso sobre los bonos                                         |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  | 0,25               |                                      |                 |                    | 100%                           |
|  | Etapa 2A | Construcción STD                                              |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  | 4,00               | 10%                                  |                 | 30%                |                                |
|  | Etapa 2B | Construcción Galpón                                           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  | 4,00               | 10%                                  | 30%             |                    |                                |
|  | Etapa 2C | Integración STD en galpón                                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  | 1,00               | 30%                                  | 30%             | 30%                |                                |
|  | Etapa 3  | Rodaje STD+Galpón, capacitación, inauguración                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  | 1,00               | 100%                                 | 30%             | 30%                |                                |
|  | Etapa 4  | Selección operadores (STD+Galpón, SEYDF)                      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  | 3,00               | 100%                                 | 25%             | 25%                | 100%                           |
|  | Etapa 6  | Viaje de estudio (a confirmar)                                |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  | 2,00               | 100%                                 |                 |                    |                                |
|  | Etapa 5  | Seguimiento de la explotación del TMB, del galpón y del SEYDF |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |             |             |  | 24,00              | 10%                                  |                 | 5%                 |                                |

Il est recommandé de faire appel à un professionnel justifiant de plus de 10 ans d'expérience dans les marchés publics/privés.

Le tableau de l'article 6.3 présente une **répartition temporelle provisoire/de référence** pour chacun des profils recommandés dans les différentes phases du projet.

Les profils considérés pour chaque étape, ainsi que les estimations de temps indiquées, sont indicatifs et peuvent être ajustés par le consultant ( **à justifier dans le cadre de la méthodologie proposée par le consultant** ).

## **Article 8 : Moyens mis à la disposition par le prescripteur**

Le consultant aura un accès permanent aux installations de l'usine TMB.

Le consultant recevra tous les documents relatifs à cette prestation (rapports techniques, offres commerciales, contrats, diagnostic existant sur les crédits carbone et les obligations vertes, etc.) au fur et à mesure de leur élaboration. Ces documents seront stockés dans un espace virtuel partagé que le consultant sera chargé de mettre en place et de gérer les accès.